

中小企業診断協会 東京支部 住宅産業支援研究会
定例会報告(2009/08/02)
「建設業のお金の話 Q&A」

正会員
藤井 一郎



1. はじめに

- 建通新聞社からの依頼を受けて、2008年9月から2009年1月まで15回に分けて、「建設業のお金の話Q&A」を掲載した。
- 連載中から各方面の方々に、ご好評を頂き、2009年4月から2009年8月まで15回に分けて、「続 建設業のお金の話Q&A」を掲載した。
 - 内容は、建設業の固有な問題を踏まえながら、出来る限り現場で活用できる内容を目指した。
 - Qは、建設業に詳しい複数の方々から意見を頂戴した上で決定した。
 - 連載順序はアランダムではあるが、テーマはほぼ「銀行の付き合い方」、「社内の話」、「取引先がらみ」、「会計」、「公的制度等」となっている。

建設業のお金の話 第1回 「長期資金の借り方」

Q: 資金が足りるかどうか、いつもはらはらしています。長期的に資金繰りを安定させたいのですが、どうすればよいのでしょうか？

P O I N T

- 長期資金
- 建設業の運転資金
- 財務指標

建設業のお金の話 第2回 「入金を正確に予想するには？」

Q: 資金繰り計画を作成していますが、入金を予想することが難しく、困っています。どのようにすれば良いのでしょうか？

P O I N T

- 資金繰り計画
- 工事別の入金予定

建設業のお金の話 第3回 「支払い予定をきちんと把握するためには？」

Q: 資金繰り計画の運用に当たって、営業の進捗状況や工事原価の支払予定は、
どう把握すればよいでしょうか？

P O I N T

- 受注計画(受注見込み物件)
- 支払予定表

建設業のお金の話 第4回 「顧客の与信管理の方法は？」

Q: 顧客の与信管理に頭を悩ませています。何かいい方法がありますか？

P O I N T

- 与信管理カード
- 経審データ:(株)建設業情報管理センター
- 不動産登記簿謄本

建設業のお金の話 第5回 「下請けからの支払条件変更依頼」

Q: 現状では、下請けに手形で支払っています。「現金払いに変更してほしい」と依頼されました。どのように対応すればいいのでしょうか？

P O I N T

- 下請負契約書

建設業のお金の話 第6回 「キャッシュフロー計算書」

Q: キャッシュフロー計算書からどんなことが分かりますか？

P O I N T

- キャッシュフロー計算書（営業CF、投資CF、財務CF）

建設業のお金の話 第7回 「工事利益を予測する方法は？」

Q: 工事利益の予測ができず困っています。何か良い方法がありますか？

P O I N T

- 最終工事利益予測資料

建設業のお金の話 第8回 「利益計画の進捗を把握するには？」

Q: 利益計画と実績についての進捗が分かる資料を作りたいのですが、良い方法
はありますか？

P O I N T

- 過去3期分の同月実績や見込みをグラフ化

建設業のお金の話 第9回 「融資が受けやすくなるチェックリストとは？」

Q: 「税理士の署名をもらおうと金融機関から融資を受けやすくなるチェックリストがある」と聞いたのですが、詳細を教えてください。

P **O** **I** **N** **T**

- 中小会社会計基準適用に関するチェックリスト
- 中小企業の会計に関する指針
- チェックリストを活用した融資商品
- リレバン
- 中小建設企業の会計指針

建設業のお金の話 第10回 「セーフティネットとは？」

Q: 政府系金融機関や保証協会から、困った時に活用できる「セーフティネット」という制度があると聞きました。詳細を教えてください。

P **O** **I** **N** **T**

- セーフティネット： 保証制度、貸付制度、共済制度
- 信用保証枠事前予約制度
- 地域建設業経営強化融資制度
- 下請セーフティネット債務保証

建設業のお金の話 第11回 「政府系金融機関統合の影響は？」

Q: 政府系金融機関が統合されましたが、どのような影響があるのでしょうか？

P O I N T

- 日本政策金融公庫
- 旧中小公庫 一般貸付廃止
- 挑戦支援資本強化特例制度

建設業のお金の話 第12回 「売掛金など担保にした融資とは？」

Q: 売掛金や在庫を担保にした融資制度について教えてください。

P O I N T

- ファクタリング

建設業のお金の話 第13回 「融資の『枠』はどう決まる？」

Q: 金融機関から融資を受けようとしたところ、「『枠』がない」と言われました。『枠』とはどのようなもので、どう決まるのでしょうか？

P O I N T

- 正常先、要注意先、要管理先、破綻懸念先、実質破綻先、破綻先

建設業のお金の話 第14回 「新分野進出で使える公的支援制度とは？」

Q: 新分野進出に当たって活用できる公的支援制度を教えてください。

P O I N T

- 建設業新分野進出モデル事業
- 中小企業の新たな新事業活動の促進に関する法律
- 経営革新
- 新連携
- 付加価値額
- 経営革新計画
- 中小企業者と農林漁業者との連携による事業活動の促進に関する法律
- 農商工連携
- 中小企業ビジネス支援サイト J-net21「支援情報ナビ」

建設業のお金の話 第15回 「人材育成・確保に使える助成金とは？」

Q: 新分野進出に必要な人材の育成・確保について助成金があると聞きました。どのような内容か教えてください。

P O I N T

- 中小企業雇用創出等開発助成金（能力開発助成金）
- 改善計画
- 中小企業基盤人材確保助成金
- 建設業経営支援アドバイザー
- ワンストップサービスセンター事業
- 販路開拓コーディネーター事業
- 市場志向型ハンズオン支援事業

続 建設業のお金の話 第1回 「研究開発や設備投資の資金をどうするか？」

Q: 新工法開発などの研究資金や設備投資にいつも頭を悩ませています。何か良い解決方法はないでしょうか。

P O I N T

- 中小企業技術革新制度（SBIR）
- 中小企業・ベンチャー挑戦支援事業のうち実用化研究開発事業に係る補助金
- 特許料などの軽減
- 中小企業信用保険法の特例
- 新事業特別活動促進資金
- 小規模企業者等設備導入資金助成法
- 建設業振興基金HP 「建設業支援情報ガイド」

続 建設業のお金の話 第2回 「自己資本をどうやって強化するか？」

Q: 中小企業には、自己資本強化のための各種優遇処置があると聞きました。どのような制度がありますか？

P **O** **I** **N** **T**

- 留保金課税
- 欠損金
- 中小企業投資育成株式会社

続 建設業のお金の話 第3回 「下請けとして入金をどう管理するか？」

Q: 専門工事業という業種柄、当初の予定と工事内容が大幅に変更となり、入金額や時期がずれてしまうことがあります。どのように対応すればいいのでしょうか？

P O I N T

- 工事進ちょく状況一覧表

続 建設業のお金の話 第4回 「事業承継時の優遇処置とは？」

Q: 創業して70年、私で3代目です。内部留保も相応にあり、事業承継時の税金が心配です。中小企業には優遇処置があると聞いたのですが、どのような制度でしょうか？

P O I N T

- 相続税の納税猶予制度
- 贈与税の納税猶予制度
- 中小企業における経営の承継の円滑化に関する法律
- 小規模宅地特例
- 相続時精算課税制度
- 遺留分に対する民法の特例
- 経営の円滑な承継のための資金融資制度

続 建設業のお金の話 第5回 「証券化を活用した融資制度とは？」

Q: 最近「証券化」という言葉をよく耳にします。証券化を活用した融資制度を教えてください。また、どんなメリットがあるのでしょうか？

P O I N T

- 証券化 企業金融、資産金融
- MBS（住宅ローン債権）
- CMO
- ABS
- CMBS
- BIS規制
- 証券化を活用した融資制度

続 建設業のお金の話 第6回 「貸出金利の違いをどう見るか？」

Q: 金融機関によって貸出金利が違います。なぜでしょうか？

P O I N T

- 債務者区分
- 金融機関の引当金
- ファームバンキング

続 建設業のお金の話 第7回 「工事代金を払わない施主とはどう交渉？」

Q: 施主が工事代金をなかなか払ってくれません。交渉のコツを教えてください。

P **O** **I** **N** **T**

- 建設工事紛争審査会

続 建設業のお金の話 第8回 「下請けへの支払い条件を変更する場合の留意点は？」

Q: 下請けに対して、支払い条件を変更してもらおうと考えています。何か留意点
はありますか？

P **O** **I** **N** **T**

- 建設業法
- 建設業法令遵守ガイドライン
- VE

続 建設業のお金の話 第9回 「有効な経営管理資料をどう作成するか？」

Q: 自経化(自計化)はできているのですが、有効な管理資料を作成するところまでは至っていません。何か良い方法はありますか？

P O I N T

- 多くの管理帳票

続 建設業のお金の話 第10回 「知的資産経営報告書をつくるメリットは？」

Q: 最近、「知的資産経営報告書」の話をよく耳にします。概要を教えてください？

P **O** **I** **N** **T**

- 中小企業のための知的資産経営マニュアル
- 知的資産
- 知的資産経営
- 知的資産経営報告書

続 建設業のお金の話 第11回 「会社の管理部門の合理化の方法は？」

Q: 総務や経理といった管理部門が、いま一つ合理化できていないような気がしています。まず、何から着手すればいいのでしょうか？

P O I N T

- 業務の棚卸

続 建設業のお金の話 第12回 「人材育成をどう進めるか？」

Q: 現場代理人などの早期育成を目指し、人材育成に投資をしていきたいと考えています。何か優遇処置はあるのでしょうか？

P **O** **I** **N** **T**

- キャリア形成促進助成金
- 建設教育訓練助成金
- 人材投資促進税制
- 訓練等支援給付金
- 職業能力評価推進給付金
- (独)雇用・能力開発機構

続 建設業のお金の話 第13回 「元請けの支払い延期にどう対応？」

Q: 元請けゼネコンから「入金の手続きを遅らせてほしい」と依頼されました。交渉の注意点を教えてください。

P **O** **I** **N** **T**

- 下請かけこみ寺
- 裁判外紛争解決手続き（ADR）

続 建設業のお金の話 第14回 「新しい金融機関と取引開始時の留意点は？」

Q: 新しい金融機関との取引をスタートしようと考えています。新しい金融機関や既存金融機関との交渉について留意点はありますか？

P O I N T

- 新しい金融機関
- 2つのパターン

続 建設業のお金の話 第15回 「運転資金不足にどう対応するか？」

Q: 決算では黒字なのに、運転資金が足りません。どのように対応すればいいでしょうか？

P O I N T

- 前払金制度